

N° 01 Février 2023

# Programme mondial pour le leadership des laboratoires (GLLP)

Bulletin du programme sous-régional pour l'Afrique centrale



---

# Que savoir sur le Programme mondial pour le leadership des laboratoires (GLLP) ?



Façade de l'Institut National de Recherche Biomédicale INRB (RDC)

Les services de laboratoire jouent un rôle primordial dans l'efficacité des fonctions cliniques et de santé publique, notamment le diagnostic, les traitements, la promotion de la santé, la prévention des maladies, la surveillance et la riposte, ainsi que dans la recherche. Des services de diagnostic en laboratoire de qualité sont essentiels pour orienter les processus de prise de décision par les cliniciens, épidémiologistes, spécialistes de santé publique et décideurs dans le domaine de la santé. Les laboratoires de santé publique sont un élément incontournable de la sécurité sanitaire mondiale.

Des événements majeurs de santé publique comme les épidémies successives de la maladie à virus Ebola en Afrique et la pandémie de COVID-19 sont venus nous le rappeler récemment. De nombreuses insuffisances dans la riposte ont été dues à la faiblesse des systèmes de laboratoires.

Le Programme mondial pour le leadership des laboratoires (GLLP) est une initiative de 6 grandes organisations que sont : l'Association des laboratoires de santé publique des Etats-Unis (APHL), les Centres de prévention et de contrôle des maladies des Etats-Unis (CDC), le Centre européen de prévention et de contrôle des maladies (ECDC), l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), l'Organisation mondiale de la santé animale (OMSA) et évidemment l'Organisation mondiale de la Santé (OMS).

Le GLLP est conçu pour guider les responsables de laboratoire, présents et futurs, dans la mise en place, le renforcement et le pilotage des systèmes nationaux de laboratoire. Il a pour mission de fournir aux professionnels du monde du laboratoire des outils pour développer leurs compétences de leadership mais aussi renforcer et investir dans les systèmes nationaux de laboratoire selon l'approche « Une seule santé ».

Dans la Région africaine, les pays d'Afrique francophone (en particulier dans la région centrale) présentent les systèmes nationaux de laboratoire de santé les moins structurés et les moins performants. Les infrastructures, les équipements, les ressources humaines et le réseautage sont souvent fragiles, et les ministères n'ont pas toujours de direction des laboratoires. Même si le service de laboratoire est mentionné comme une priorité, peu de mesures sont prises pour l'améliorer.

Conscient de la nécessité de renforcer les systèmes nationaux de laboratoire en Afrique centrale et de former au leadership et à la gestion les professionnels de laboratoire engagés dans la mise en place des systèmes nationaux de laboratoire, le programme GLLP a été initié en faveur des cinq pays suivants : le Congo, le Gabon, le Tchad, la République Centrafricaine et la République Démocratique du Congo. Chaque pays a proposé cinq cadres de laboratoire, trois de la santé humaine et deux de la santé animale, pour participer au programme.

Le projet GLLP sous-régional pour l'Afrique centrale couvre quatre des neuf compétences essentielles proposés dans le « [Cadre de Compétences de leadership pour les laboratoires](#) ». Il s'agit de : « système de laboratoire », de « gestion », de « leadership » et de « communication ». Ces quatre compétences ont été priorisées après les échanges avec des professionnels de laboratoire des pays cibles.

Le programme est exécuté par l'OMS en collaboration avec un centre de formation sélectionné par appel à candidature, le Centre d'Infectiologie Charles Mérieux (CICM) du Mali.

## Le chronogramme du programme

Modalités	Présentiel 1	Distanciel 1 et travail personnel	Présentiel 2	Distanciel 2 projet personnel	Présentiel 3
Contenus	1) Introduction au programme GLLP, 2) Principes généraux de gestion, 3) Leadership au laboratoire, 4) Communication, 5) Système de laboratoire				
Durée	2 semaines	4 à 5 mois	2 semaines	5 à 6 mois	1 semaine
Volume horaire	40-60 heures	Enseignement à distance: 30-40 h Ateliers en ligne: 10 heures	40-60 heures	Ateliers en ligne: 10 heures Suivi des projets personnels: 120-150 h	20-30 heures
Mentorat	Au long du programme, en présentiel et distanciel				
Groupe virtuel	Tout au long du programme et au-delà, incluant participants, mentors et facilitateurs				
Durée/volume total	6 mois – 150 heures		6 mois – 160 heures		

## Renforcer les capacités pour une meilleure préparation

Démarré en mai 2022, le programme GLLP sous-régional pour l'Afrique centrale combine deux sessions de formation didactique en présentiel, une série de sessions de formation en virtuel, et la réalisation d'un projet. Les sessions de formation ont permis à chaque participant, accompagné par un mentor, de proposer un projet individuel à mener.

La première session en présentiel de la formation AFR GLLP s'est tenue du 23 mai au 03 juin 2022 à Bamako, au Mali. Elle a été officiellement ouverte par le Secrétaire Général du ministère de la santé et du développement social, Ali Diop et le Représentant par intérim du Bureau pays de l'OMS au Mali, le Dr Christian Itama. Les participants ont été entretenus sur les compétences en leadership et en gestion, avec une introduction sur le système de laboratoire. 23 des 25 participants étaient présents sur site et deux ont suivi à distance. Onze facilitateurs ont modéré cette formation, dont quatre membres du personnel de

l'OMS, un du Centre d'Infectiologie Charles Mérieux (CICM) et six des institutions publiques et privées du Mali.



Photo de famille ouverture session en présentiel de mai 2022 (Bamako)

La première session à distance, incluant 12 séances de formation virtuelle, s'est, quant à elle, tenue du 21 juin au 16 août 2022. Elle a permis de finaliser les modules

---

de la compétence leadership et d'entamer ceux relatifs à la communication.

Du 12 au 23 septembre 2022, les participants ainsi que les mentors se sont retrouvés pour une seconde session en présentiel. Au cours de cette session, les cours théoriques sur la communication, le système de laboratoire, le système d'information, la gestion de la qualité et la Biosécurité/Biosûreté ont été finalisés.

En septembre 2022, les participants ont présenté leurs propositions de projets individuels devant un jury. Les 20 propositions présentées ont toutes été validées par le jury avec des observations pour l'amélioration du travail. Les présentations finales des projets auront lieu lors de la session de clôture du programme en mars 2023. Les participants ont par ailleurs été appelés à désigner des mentors à même de les accompagner tout au long du programme, en particulier dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets de septembre 2022 à mars 2023.

De ce fait, 15 mentors ont été choisis. Ces mentors, qui sont pour la plupart des professionnels de la santé, de gestion ou de leadership, font un suivi personnalisé et adapté à chacun des mentorés. Une présentation du mentorat dans le cadre du GLLP a été faite aux participants et mentors, leur précisant les attentes de chaque partie dans ce « partenariat gagnant – gagnant ». Chaque paire mentor-mentoré a été invitée à signer l'accord de mentorat et à le retourner au CICM. « Les interactions avec mon mentor se passe dans une bonne ambiance et son appui est très important », a déclaré Mathieu Hota, de la Direction des laboratoires de biologie médicale (DLBM) du Tchad. « Grâce à mon mentor, j'arrive à respecter le planning de mise en œuvre du projet malgré les occupations professionnelles », a renchéri le Dr Jean Paul Kabemba du laboratoire Vétérinaire de Goma en République démocratique du Congo (RDC).



Echanges mentors – mentorés



Echanges mentors – mentorés



Echanges mentors – mentorés



Photo de famille clôture session en présentiel de septembre 2022

# Des projets pour améliorer le système de laboratoire dans les cinq pays

La présentation des propositions de projets individuels a été le point culminant de la deuxième session en présentiel de Bamako tenue en septembre 2022. Les participants ont exposé à tour de rôle leurs projets pour l'amélioration des systèmes de laboratoire dans leur pays.

En amont à la présentation des projets, des séances de travail ont eu lieu entre les mentors et les mentorés. Il faut noter que certains participants n'étant pas dans le même pays que leurs mentors, n'avaient jusque-là pas eu de rencontre physique avec ces derniers.

Les participants ont présenté leurs propositions de projets devant un jury composé d'un facilitateur du cours le Pr. Issaka Sagara (Président du Jury), du Directeur du Centre d'Infectiologie Charles Mérieux (CICM), d'un membre du personnel de la FAO (M. Gustave Kadiat, Expert National en Laboratoires au sein de la FAO-ECTAD en RDC), d'un membre du personnel de l'OMSA (M. Yacinthe Guigma, Coordinateur technique du projet EBO-SURSY et point focal du projet AFR GLLP) et du mentor du participant.

Les projets au sein de ce programme de formation permettent aux participants de mettre les

apprentissages théoriques en pratique pour soutenir et faire progresser leurs systèmes nationaux de laboratoire. Les participants se sont interrogés sur les lacunes de leurs systèmes afin de proposer des projets y répondant. Les sujets sont variés, de la gestion des données au laboratoire au transport des échantillons en passant par la structure et l'organisation des réseaux nationaux de laboratoire. Dans tous ces sujets, la collaboration et les interactions entre les secteurs de la santé humaine et de la santé animale sont mises en exergue étant donné les similarités des laboratoires des deux secteurs et les défis communs rencontrés par les cadres de laboratoire.

« Ces projets, une fois mis en œuvre, vont permettre à ces 5 pays d'améliorer leur système de laboratoire pour une meilleure préparation et riposte aux épidémies et aux pandémies », a déclaré le Dr Sheick Oumar Coulibaly, le Chef d'équipe de l'Unité DLS (Diagnostics and Laboratory Services) au Bureau régional de l'OMS pour l'Afrique. « Les laboratoires constituent un important pilier pour la santé aussi bien humaine qu'animale. »

## Photos de présentation des projets



## Jury de présentation des projets

